

Gestión de Inventarios

SEPTUM TECH

Soluciones Eficientes Captadas en Terreno

SEPTUM TECH



¿COMO TE PODEMOS AYUDAR?

Somos una empresa enfocada en la gestión de procesos, mediante soluciones tecnológicas detectadas en terreno, las cuales impactan directamente en los resultados del negocio.



**Contratación de Servicios
y Compra de Insumos**

Análisis
estratégico del
proceso de
contratación de
servicios e insumos



**Mejoramiento y
Optimización del Proceso**

Levantamiento de
Brechas de mejora
mediante análisis
exhaustivo del
proceso



**Implementación y
Seguimiento**

Implementación de
brechas de mejoras
detectadas en
terreno y seguimiento
mediante software

SEPTIX

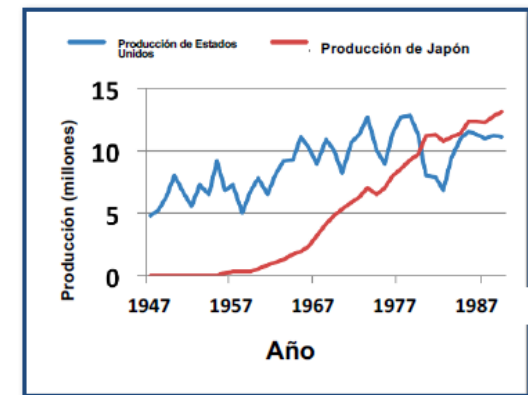
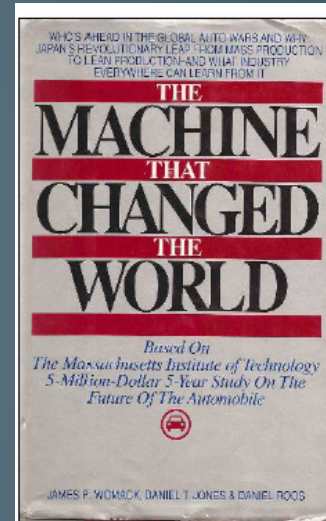


SEPTUM TECH

¿Qué DICE LA HISTORIA?

...No Seas Primitivo... Las especies sobreviven, no porque son las más fuertes, ni las más rápidas, ni las más inteligentes, si no aquellas que se adaptan mejor a los cambios....

“Charles Darwin 1809-1882



Las tendencias se han mantenido desde estos datos de 1989 informados en *The Machine That Changed The World*

Lean Advancement Initiative, Slides from Lean Enterprise Program developed by MIT.

	Japoneses en Japón	Americanos en EEUU
Ejecución:		
Productividad (horas/vehic.)	16,8	25,1
Calidad (defectos de montaje/100 vehículos)	60,0	82,3
Disposición (Layout):		
Espacio (pies cuadrados/vehic./año)	5,7	7,8
Tamaño Área de Reparación (como % de espacio de montaje)	4,1	12,9
Inventarios (días para 8 piezas de muestra)	0,2	2,9
Fuerza de Trabajo:		
% de Fuerza de Trabajo en Equipo	69,3	17,3
Rotación de Trabajos (0= nada, 4= frecuente)	3,0	0,9
Sugerencias/Empleado	61,6	0,4
Nº de Clases de Trabajos	11,9	67,1
Adiestramiento de Trabajadores de la "Nueva Producción" (horas)	380,3	46,4
Ausentismo	5,0	11,7
Automatización:		
Soldadura (% de pasos directos)	86,2	76,2
Pintura (% de pasos directos)	54,6	33,6
Montaje (% de pasos directos)	1,7	1,2

Fuente: IMVP World Assembly Plant Survey, 1989, y J. D. Power Initial Quality Survey, 1989.

Llenarse de Inventarios...Que sucede..



Debilidades:

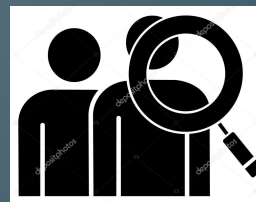
- Perdidas de productos.-
- Falta de Comunicación entre áreas.-
- Proveedores Poco confiables.-
- Almacenar en exceso para evitar que falte.-
- No hay un registro diario de la información.-
- Aumento de gastos por falta de información y desorden dentro de sus bodegas.-
- Almacenes distribuidos por varios sectores.-
- Perdida de liquidez y presupuesto.-
- Desincronización en la cadena de abastecimiento, generando perdidas y nuevas inyecciones de presupuesto para la empresa.



Bajo Flujo de
Caja



Aumento de
Espacio



Aumento
Dotacional



Reprocesos

Impacto Positivo en los Resultados del Negocio 7

Fortalezas:

- Ahorro por perdidas.-
- Impacto en el negocio, aumento de disponibilidad presupuestaria.
- Mejora la toma de decisiones estratégicas.
- Éxito en la gestión de cada área o proceso de la corporación.
- Gestión en la compra de insumos.-
- Seguimiento y control de los insumos desde que entra a bodega hasta que sale de bodega y hasta que llega a destino.



Mayores
Ingresos



Procesos
Eficientes



Visibilidad de La
Información



Software
Efectivos

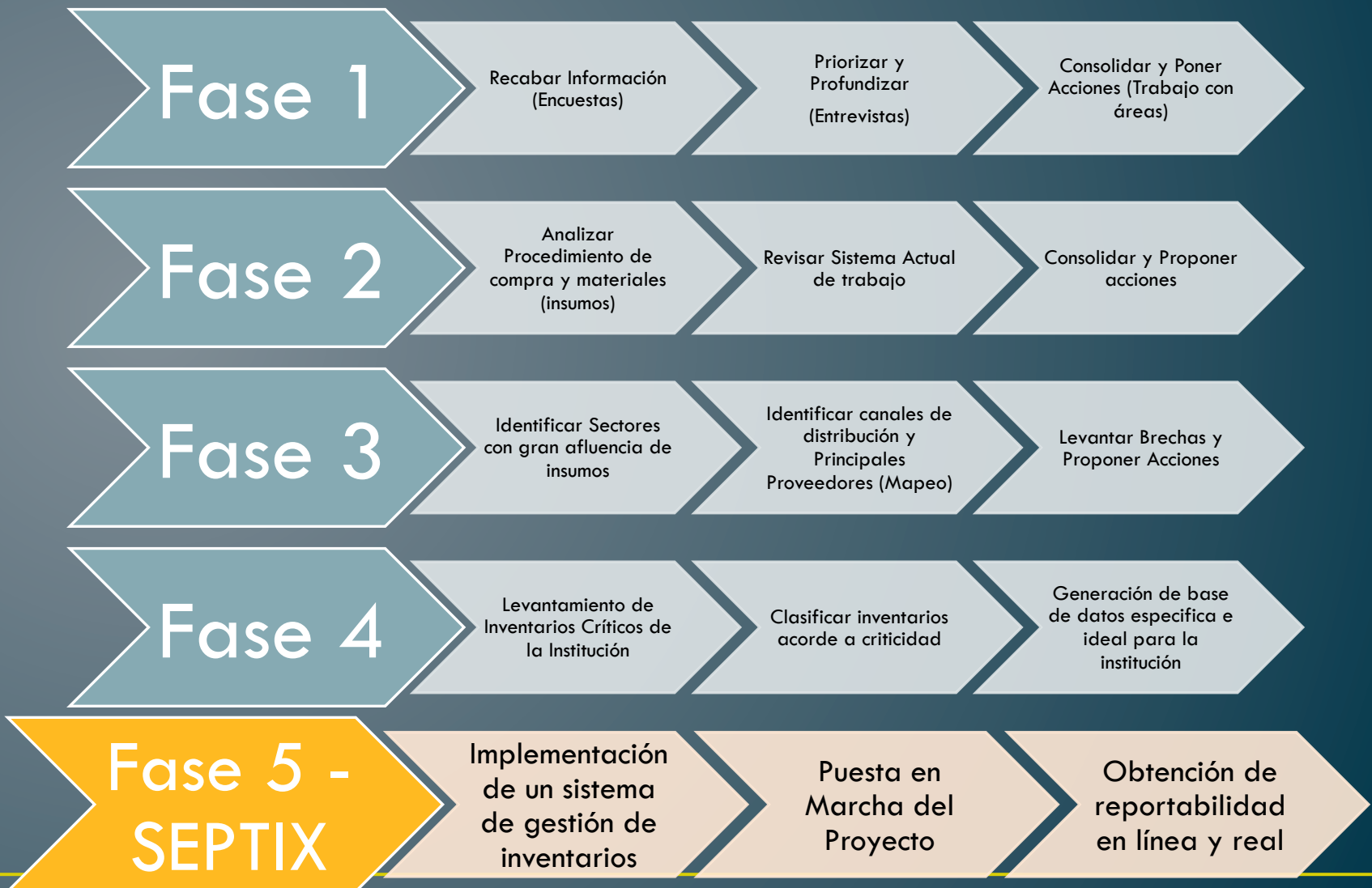


Personal
Capacitado

Metodología de GI



La metodología de GI propuesta por SEPTUM TECH, se compone de 5 fases de implementación, para el éxito del proceso. Considerando un impacto positivo





Gracias



Metodología de GI

- Primero definir el Core de la empresa.-
- Definir la situación actual de compra de insumos.-
- Identificar todos los productos, insumos y repuestos de la empresa, generando una medición y contabilizándolos.
- Clasificar los insumos en Tipo A, B y C, dependiendo de la urgencia (prioridad) de la empresa.-
- Clasificarlos versus, Tipo, Rotación, Inversión y sectores o sucursales.-
- Identificar si llegaron a destino en el tiempo y cantidad requerida.-
- Como se estructura el área de Abastecimiento.
 - Analizar Perfiles de cargo.
 - Analizar carga de trabajo
- Planteamiento del Problema.
 - Analizar el proceso de compra de insumos, repuestos y otros.
 - Describir las fallas existentes en los inventarios de materia prima, repuestos e insumos para llevar a cabo la gestión de compras de la empresa.
 - Determinar un sistema de control de inventario que se ajuste a las necesidades y políticas de la empresa, contribuyendo a mejorar las fallas.
- Definición de los Objetivos del Proyecto